



Социально-экономическая политика муниципального образования

Новикова А.Ю., студентка, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, Калуга, Россия

Чаусов Н.Ю., доцент кафедры экономики и управления, к.э.н., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, Калуга, Россия

Аннотация. Статья посвящена состоянию и оценке совершенствования социально-экономической политики муниципального образования. Приведено понятие социально-экономической политики муниципального образования. Выделены составные элементы социально-экономической политики муниципального образования. Прикладные исследования осуществлены на примере муниципального образования городское поселение «Город Балабаново». Охарактеризовано состояние и выявлены проблемы социально-экономической политики муниципального образования и определены ключевые перспективные направления их решения. Сделан вывод о необходимости повышать эффективность муниципального управления и инвестиционную привлекательность города путем активного продвижения передовых научных технологий, в том числе цифровых. Важно при этом обеспечить рост доходов граждан для решения задачи повышения качества жизни.

Ключевые слова: социально-экономическое развитие, социально-экономическая политика, муниципальное образование.

Socio-economic policy of the municipality

Novikova A.Yu., student, Kaluga State University. **K.E. Tsiolkovsky**, Kaluga, Russia

Chausov N.Yu., Associate Professor, Department of Economics and Management,

Ph.D., Associate Professor, Kaluga State University. K.E. Tsiolkovsky, Kaluga, Russia

Annotation. The article is devoted to the state and assessment of improving the socio-economic policy of the municipality. The concept of socio-economic policy of a municipality is presented. The components of the socio-economic policy of the municipality are identified. Applied research was carried out using the example of the municipal formation of the urban settlement «City of Balabanovo». The state of affairs and problems of the socio-economic policy of the municipality are characterized and key promising directions for their solution are identified. It is concluded that it is necessary to increase the efficiency of municipal management and the investment attractiveness of the city through the active promotion of advanced scientific technologies, including digital ones. At the same time, it is important to ensure an increase in citizens' incomes to solve the problem of improving the quality of life.

Key words: socio-economic development, socio-economic policy, municipality.

Введение. Региональное пространство Российской Федерации во все времена отличалось высокой неоднородностью. Между тем процессы региональной поляризации в значительной мере обусловлены характером и темпами социально-экономического развития, которое, в свою очередь, находится под воздействием территориальной стратификации. Муниципальное образование – это первичное управленческое звено в российской вертикали власти, работающее непосредственно с населением. Основой решения вопросов местного сообщества является социально-экономическая политика муниципального образования. Под социально-экономической политикой муниципального образования следует понимать совокупность взаимосогласованных социальных, экономических, экологических, градостроительных целей и ориентиров, а также способов их достижения, разработка и реализация которых осуществляется местным населением и органами самоуправления [1]. Именно социально-экономическая политика

является базовым инструментом решения задач повышения уровня и качества жизни населения страны на основе обеспечения социально-экономического развития муниципальных образований. Это послужило основанием для исследования социально-экономической политики муниципального образования и обуславливает актуальность написания статьи.

Результаты исследования. Социально-экономическая политика муниципального образования является основой и началом решения вопросов местного общества, в которые входят разработки и применения документов, регламентирующие и обеспечивающие местное самоуправление. Именно от правильности и обоснованности социально-экономической политики муниципального образования зависит эффективность деятельности местного самоуправления. Главной целью социально-экономической политики муниципального образования является улучшение качества жизни населения, образующее местное сообщество, и вовлечение его вклада в развитие общества.

Составными элементами социально-экономической политики муниципального образования являются социальная, экономическая, экологическая, градостроительная и другие виды политики местного самоуправления. Прикладные исследования социально-экономической политики осуществлены на примере муниципального образования городское поселение «Город Балабаново».

Согласно данным Калугастата, в г. Балабаново на конец 2021 года насчитывается 274 микропредприятий, 34 малых предприятий, 1 среднее предприятие и 641 индивидуальный предприниматель. Из общего числа субъектов малого и среднего предпринимательства на предприятия торговли приходится 27,6%, промышленности – 15,2%, занимающиеся деятельностью по операциям с недвижимостью – 13%. Среднесписочная численность работников малых предприятий города составила 4674 человека. Почти 24% налоговых поступлений в доход городского бюджета в 2021 году приходится на поступления от деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства. Относительно 2020 года произошло снижение налоговых

поступлений в бюджет от субъектов малого и среднего предпринимательства на 15% из-за распространения коронавирусной инфекции, так как были разработаны меры поддержки для малого и среднего предпринимательства в качестве льгот по земельному налогу.

В экономической политике муниципального образования главным ориентиром выступает повышение эффективности экономики, увеличение в результате этого бюджетных и внебюджетных доходов для решения социальных, экологических и других местных задач, которые связаны с улучшением качества жизни местного населения.

Как показал анализ, уточненный план по доходам за I полугодие 2022 г. выполнен на сумму 117 761,7 тыс. рублей или на 30,7% к уровню I полугодия 2021 г. Поступление доходов уменьшилось на 0,9% за счет уменьшения поступлений налоговых доходов. Налоговые и неналоговые доходы за I полугодие 2022 г. исполнены в сумме 196 831,2 тыс. рублей или на 43,8% к уточненному годовому плану и на 93,4% к I полугодию 2021 г. За I полугодие 2022 г. налоговые доходы поступили в бюджет городского поселения в сумме 95 299,0 тыс. рублей. Исполнение годового плана составило 44,2%, к уровню I полугодия 2021 г. поступления увеличились на 0,1 %. Удельный вес исполненных налоговых доходов в общей сумме налоговых и неналоговых доходов в I полугодии 2022 г. составил 89,2%, что на 6,0 % выше, чем в I полугодии 2021 г.

На современном этапе в деятельности муниципального образования требуется повышение эффективности бюджетных расходов. Повышение этой эффективности является важнейшей из задач, которая стоит перед органами исполнительной власти. Для решения этой задачи используется программно-целевой метод управления, в основу которого входит система взаимосвязанных программ, является главным средством для реализации социально-экономической политики для социально-экономического развития территории. Социально-экономическая целевая программа разрабатывается для решения важных задач и проблем, направленных на развитие и совершенствование образа

жизни, повышение материального и культурного уровня жизни населения муниципального образования, также улучшение условий труда и др. Исполнение муниципальных программ в первом полугодии 2022 года представлено в табл. 2.

Таблица 2

Исполнение муниципальных программ

Наименование муниципальных программ	Бюджетные ассигнования				
	Утверждены Решением Городской Думы		По отчету за I п/г 2022 г.		
	№ 63-д от 16.12.2021 г.	№ 35-д от 30.06.2022 г.	Утверждены, тыс. руб.	Исполнены	
				тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6
«Развитие системы социального обслуживания населения ГП «Город Балабаново»	992,0	1 215,4	1 215,4	531,1	43,7
Подпрограмма «Старшее поколение»	562,0	785,4	785,4	476,6	60,7
Подпрограмма «Дети в семье г. Балабаново»	430,0	430,0	430,0	54,5	12,7
«Развитие жилищной и коммунальной инфраструктуры ГП «Город Балабаново»	6 460,5	6 460,5	6 460,5	2 533,7	39,2
«Кадровая политика в г. Балабаново»	22 471,7	22 446,3	22 446,3	8 275,6	36,9
«Безопасность жизнедеятельности в г. Балабаново»	3 589,0	3 589,0	3 589,0	1 323,2	36,9
«Выборы на территории городского поселения «Город Балабаново»	-	-	-	-	-
«Культурная политика в г. Балабаново»	30 777,0	31 945,0	31 945,0	13 828,5	43,3
Подпрограмма «Развитие культуры в городе Балабаново»	23 660,9	24 828,9	24 828,9	10 077,1	40,6
Подпрограмма «Развитие библиотечного обслуживания населения»	7 116,1	7 116,1	7 116,1	3 751,4	52,7
«Развитие физической культуры и спорта в городе Балабаново»	29 423,1	31 269,2	31 269,2	14 348,8	45,9
«Переселение граждан из аварийного жилищного фонда ГП «Город Балабаново»	100,0	100,0	100,0	25,0	25,0
«Благоустройство ГП «Город Балабаново»	28 119,3	28 119,4	28 119,4	6 035,5	21,5
«Формирование комфортной городской среды города Балабаново»	6 060,7	6 060,7	6 060,7	50,0	0,8
«Территориальное планирование, проектирование, строительство объектов капитального строительства и инженерно-транспортной инфраструктуры МО «Город Балабаново»	1 000,0	6 798,5	6 798,5	200,0	2,9
«Информационная политика. Развитие СМИ в городе Балабаново»	9 904,5	10 184,5	10 184,5	4 191,6	41,2
«Ремонт и содержание сети автомобильных дорог»	143 196,6	144 823,5	144 823,5	12 248,5	8,5
«Проведение праздничных мероприятий в г. Балабаново»	5 138,5	7 905,9	7 905,9	5 935,2	75,1
«Энергосбережение и повышения энергоэффективности в системах коммунальной инфраструктуры на территории ГП «Город Балабаново»	35 939,9	27 151,2	27 151,2	23 514,9	86,6
«Управление муниципальным имуществом МО ГП «Город Балабаново»	9 407,9	9 407,9	9 407,9	5 228,6	55,6
«Молодежная политика г. Балабаново»	1 366,0	1 366,0	1 366,0	737,1	54,0
«Реализация проектов развития общественной инфраструктуры МО «Город Балабаново», основанных на местных инициативах»	500,0	3 898,1	3 898,1	0	0
«Совершенствование системы муниципального управления ГП «Город Балабаново»	34 262,6	45 392,5	45 392,5	15 320,9	33,8
ИТОГО	368 709,3	388 133,6	388 133,6	114 328,2	29,5

Расходная часть муниципального бюджета на 2022 г. кроме расходов на исполнение муниципальных программ включает расходы по непрограммным направлениям деятельности (на обеспечение деятельности органов местного

самоуправления городского поселения, на осуществление первичного воинского учета).

Исследования показали, что муниципальные программы не влияют на экономическое развитие прямо, однако, они способствуют улучшению территории городского поселения, качества жизни населения, что несомненно привлекает приток населения. А приток населения (рис. 1) – это непосредственно, рабочие кадры, торговля. Создание условий для жителей города равно созданию комфортного проживания.

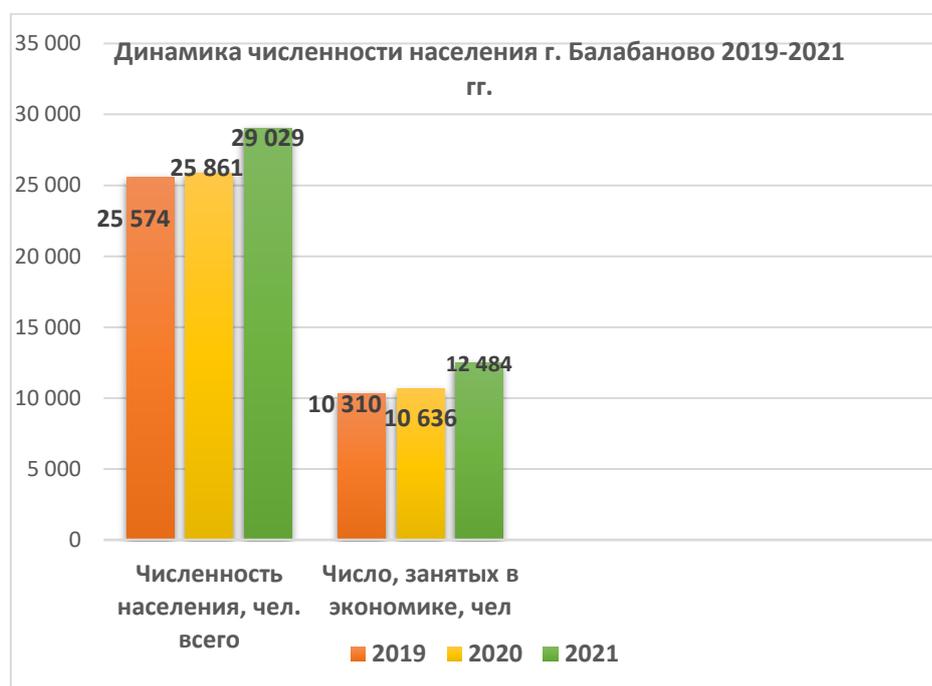


Рис. 1. – Динамика численности населения г. Балабаново 2019-2021 гг.

Стимулирование привлечения инвестиций городского поселения «Город Балабаново» осуществляется на основе муниципально-частном партнерстве (далее - МЧП). Цель МЧП с экономической точки зрения обуславливается в эффективном решении задач бизнесом в производстве услуг, работ, чтобы сократить расходы на эти услуги со стороны муниципального образования из местного бюджета. Практика МЧП включает в себя вовлечение имущества, находящегося в собственности поселения, в инвестиционный процесс на основе заключения концессионных соглашений.

С 2016 года в муниципальном образовании «Город Балабаново» действует концессионное соглашение с ООО «Калужская энергосетевая компания» (ООО

«КЭСК») на 25 лет, в рамках которого концессионер за свой счет и за счет муниципального образования реконструировал старые и построил новые котельные, модернизировал оборудование котельных, реконструировал теплосети в разных районах города, за свой счет осуществляет горячее водоснабжение, теплоснабжение на территории муниципального образования. За период действия концессионного соглашения (2016-2021 гг.) инвестиции в сфере теплоснабжения составили 411,7 млн. руб., из них 128,1 млн. руб. за счет средств бюджета городского поселения «Город Балабаново». Реконструированы 7 действующих котельных, построены 2 блочно-модульные котельные, произведена замена труб с теплосети.

Рассматривать экономическое развитие городского поселения следует с точки зрения достижения социальных целей. Социальная политика направлена на физическое, нравственное, духовное развитие граждан, повышение уровня образованности и культуры. В социальной политике муниципального образования главным ориентиром выступает улучшение качества жизни местного населения, а ее показателями являются качество самого населения (в том числе его здоровье, образование, ценности и т.д); уровень благосостояния; участие в рабочей силе и занятость, качество социальной среды; качество окружающей среды [2].

Всестороннее развитие человека повышает качество и уровень жизни населения. Для воплощения тех или иных потребностей часто муниципального бюджета не хватает и в рамках муниципальных программ, создаются проекты, с которыми городская администрация участвует во всевозможных федеральных и региональных программах, в конкурсах, для их реализации. Так, во Всероссийский конкурс лучших проектов комфортной городской среды «Исторические поселения и малые города». В 2020 году проект «Дивный берег» вышел в финал конкурса, и как финалисту муниципалитету было выделено финансирование в размере 25 млн. руб., что позволило в 2021 году начать работы по благоустройству территории реки Страдаловка и реализовать часть запланированных мероприятий по данному проекту. Для завершения проекта

предполагается привлечение бизнес-сообществ для реализации определенных пунктов из заявленной концепции.

Результат этого проекта направлен на улучшение условий досуга и отдыха населения, а также развитие малого и среднего предпринимательства. Переговоры на предпринимательскую деятельность ведутся, решается вопрос об инвестировании средств для создания таких объектов, как кафе, лодочной станции и пирсы для рыбаков.

Калужская область обладает хорошей материально-технической базой для занятия физической культурой и спортом [3]. В городе в планах постройка спортивного объекта - школы фигурного катания Ильи Авербуха. Еще одним спортивным объектом является строящийся физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном.

Значимость объектов спортивного характера заключается в том, что они способствуют укреплению и сохранению здоровья населения, содействуя обеспечению активного долголетия граждан [4]. Здоровый человек способен принести пользу для общества, как уменьшая нагрузку на социальные фонды, так и в результате повышения возможности для роста интенсивности труда в сфере занятости, в том числе в пожилом возрасте [5], уменьшая нагрузку на общество непроизводительным населением [6]. Следует отметить, что необходим комплексный подход к укреплению здоровья на основе занятия физической культурой и спортом, в том числе и с ограниченным использованием спортивных сооружений. Например, речь идет о занятиях скандинавской ходьбой [7]. Она может осуществляться в парках, что подчеркивает актуальность программы «Формирование комфортной городской среды». Ведется работа над перспективой развития города. Запланировано жилищное строительство на свободном участке поля современного микрорайона. Проектная площадь жилой застройки составит 300 тыс. кв. м., также предусмотрены новая школа, два детских сада, магазины, кафе и другие виды обслуживания.

Также планируется строительство современного «Центра культурного развития» (ЦКР) при поддержке федерального и областного бюджета, который объединит в себе зрительный зал на 500 посадочных мест, помещения для творческих кружков и классы искусств, студию звукозаписи, библиотеку, краеведческий музей и кафе. Культурные объекты – это неотъемлемый элемент образа жизни населения и социально-экономического развития. Продукты культурной сферы удовлетворяют, прежде всего, интеллектуальные, эстетические и духовные потребности людей. Деятельность культурных объектов связана с воспитанием, образованием, процессом социализации и другими аспектами становления и развития личности. В рамках муниципальной программы «Молодежная политика города Балабаново» осуществляются мероприятия для реализации молодежной политики на уровне городского поселения: исполнение проектов, направленных на оздоровление молодежи; трудоустройство молодежи; увеличение числа молодых людей, вовлеченных в социальную и культурную жизнь городского сообщества. Все мероприятия несут в себе духовно-нравственное, патриотическое, историко-краеведческое, экологическое и культурное воспитание, что способствует социальному становлению молодых граждан. В центрах творческого развития формируются первые навыки творчества как технического, так и прикладного. Осуществляется профессиональная подготовка будущих кадров непосредственно для города, а также для региона и страны. Развитие трудовой личности в дальнейшем способствует реализации потенциала в трудовой деятельности, что в свою очередь удовлетворяет потребность в грамотных специалистах на рынке труда. Происходит своего рода «отдача», т.е. все то, что было вложено детям в процессе жизни в городской среде (образование, творческое, культурное и интеллектуальное развитие) развивает сознательность, дисциплинированность, ответственность, а от такого человека всегда большая польза в любом виде деятельности. Молодые люди, вернувшиеся в свой город, это двойная «отдача»: все, что вложили, город получил в качестве рабочей силы.

Вместе с тем, работа с молодежью (программа «Молодежная политика»)

становится более эффективной в условиях межпоколенческого взаимодействия (программа «Старшее поколение»). Как отмечают С. М. Федин, Л. А. Чаусова, важным вопросом является организация досуга пенсионера [8], который может быть удовлетворительно решен в ЦКР.

Также, как и спортивные объекты, строительство центра культурного развития тоже принесет доход в муниципальный бюджет посредством сдачи аренды помещений для проводимых занятий, кружков, продажи входных билетов (абонементов) на творческие вечера, представления, посещение музея и т.д.

В целом, согласно отчету по исполнению муниципальной программы за 2021 год, выполнение целевых показателей не имели отклонений от плановых показателей. Задачи были выполнены в полной мере, фактические значения равны запланированным. Прирост среднего значения индекса качества городской среды к уровню 2019 года составил 15%.

Обеспечение занятости, налоговые и прочие отчисления, социальное страхование во всех перечисленных объектах – это тоже является доходом в местный бюджет. Исходя из этого, объем доходов станет больше, появляется возможность реализовывать больше проектов для комфортного проживания населения, что, несомненно, влияет на развитие экономической политики. Строительство новых жилых зданий позволяет увеличить количество проживающего на территории города населения, а также улучшить условия людей, проживающих в аварийных домах.

Таким образом, социально-экономическая политика городского поселения «Город Балабаново» осуществляет эффективное развитие города, микрорайонов, которое выводит на новый уровень жизни, культуры и спорта население. Администрация города обеспечивает права, свободы и законные интересы человека и гражданина, осуществляет координацию и связь между органами государственной власти и местного самоуправления; способствует привлечению населения к управлению городом. Исполнительно-распорядительные функции по решению вопросов местного значения осуществляются в интересах

населения города.

Вместе с тем, эффективность работы исполнительного органа местного самоуправления города Балабаново, по примеру органов государственного управления [10], может быть повышена на основе развития возможностей предоставления муниципальных услуг на основе их частичной цифровизации. Например, с помощью ГИС ЖКХ [10], или формирования проектов поддержки управленческих решений и повышения уровня информированности населения о ходе экономических процессов на основе применения современных программных продуктов бизнес аналитики [11].

В городе имеются все предпосылки для устойчивого экономического развития. Это говорит о необходимости комплексной реализации инвестиционной политики во всех сферах экономики и социальных областях. В краткосрочной перспективе бюджетные инвестиции необходимо направить на реализацию следующих мероприятий: строительство (приобретение) жилых помещений инвалидам, семьям с детьми в трудной жизненной ситуации, детям–сиротам; строительство Центра культурного развития; строительство детского сада; реконструкция автодорог на территории муниципального образования.

Кроме того, Администрации городского поселения «Город Балабаново» необходимо разработать систему мер муниципальной поддержки малого и среднего предпринимательства, таких как субсидирование компенсации части затрат, связанных с предпринимательской деятельностью; информационно–консультационная поддержка предпринимателей. Объем финансирования данной программы осуществляется за счет регионального и районного бюджетов. Основными направлениями деятельности администрации муниципального образования по развитию малого и среднего предпринимательства стало расширение нормативно–правовой базы с целью обеспечения социально–экономической динамики; разработка инструментария имущественной поддержки предпринимательства.

В качестве проектных решений предлагается рассмотреть реконструкцию городского рынка в общественно - торговый центр. Во-первых, у него нет

развлекательных центров и крытого пространства, что в разное время года доставляет неудобства. Во-вторых, по мнению населения, городской рынок со стороны железнодорожной станции имеет не презентабельный вид и у приезжих гостей остается соответствующее впечатление. В-третьих, парковочная зона не большая, в час пик посещения муниципального рынка на автомобиле из-за недостаточного места происходит транспортный коллапс.

В Калужской области инвестиционные программы реализуются преимущественно в индустриальных парках [11]. Данный проект, требующий, по нашим расчетам, 5 919, 2 млн.руб., будет реализован вне индустриальных парков, что ведет к росту капиталовложений. Итоговая сумма капиталовложения в данный проект превышает доходы муниципального образования, поэтому в целях реализации можно привлечь инвесторов на основе муниципально-частного партнерства.

Постройка площадью 4 000 м² может вместить в себя примерно 400 торговых павильонов по 10 м², учитывая, что некоторые павильоны объединены или разделены на более мелкие (для фудкорттов, ресторанов, развлекательных заведений и т.д.). Разумеется, цена аренды на павильоны будет разный. Зачастую, чем ближе павильон расположен ко входу, тем дороже арендная ставка. Возьмем 255 000 рублей за среднюю цену. При условии полной заполненности торговый центр окупится в течении 5 лет, что является подтверждением его инвестиционной привлекательности. Как показывает практика, в среднем торговые центры окупаются за 3-6 лет.

Таким образом, реконструкция городского рынка в общественно-торговый центр способствует формированию в городе комфортную доступную среду путем строительства социальных объектов, что, в свою очередь, является приоритетной задачей, а также развитие малого и среднего предпринимательства.

Строительство общественно – торгового центра позволит увеличить количество рабочих мест, качественно влиять на досуг и социальную жизнь населения, а также будет приносить доходы в муниципальный бюджет,

следовательно, это будет способствовать развитию социально-экономической политики муниципального образования.

Заключение. Исследования показали, что муниципальная социально-экономическая политика направлена на создание благоприятных условий проживания горожан путем реализации комплекса программ социально-экономического развития города. Она осуществляется на основе повышения уровня сотрудничества с бизнесом и направлена на повышение качества жизни его населения. В городе будет продолжаться работа по созданию благоприятных условий для развития условий проживания, бизнеса, оказанию поддержки в соответствии с приоритетами, обозначенными Губернатором Калужской области.

Библиографический список.

1. Система муниципального управления: учебник / В.Б. Зотов, А.А. Сапожников, О.С. Сёмкина [и др.] ; под ред. В.Б. Зотова. – Москва : КноРус, 2018. – 679 с.

2. Гагарина, С.Н. Обзор научных подходов к измерению и оценке качества жизни населения / С.Н. Гагарина, Н.Ю. Чаусов, Т.А. Бурцева // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2019. – № 1(119). – С. 21. – EDN YWNZFR.

3. Чаусов, Н.Ю. Развитие физической культуры и спорта Калужской области как критерий качества жизни населения / Н.Ю. Чаусов, С.Н. Гагарина // Научные труды Калужского государственного университета имени К.Э. Циолковского. – Калуга: ФБГОУ ВПО «Калужский государственный университет им. К.Э.Циолковского», 2017. – С. 198-203. – EDN ZAKOTB.

4. Кастеров, В.Е. Здоровый образ жизни - путь к активному долголетию / В.Е. Кастеров, Д.А. Третьяков, Н.Ю. Чаусов // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей. – Калуга: ФБГОУ ВПО «Калужский государственный университет им. К.Э.Циолковского», 2019. – С. 83-89. – EDN WTBRJY.

5. Сложеникин, Д.А. Актуальные проблемы трудоустройства пенсионеров в России / Д.А. Сложеникин, А.А. Мигел // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей. – Калуга: Издательство Калужского государственного университета им. К.Э. Циолковского, 2020. – С. 127-132. – EDN SGJIJE.

6. Чаусов, Н.Н. Активное долголетие как фактор снижения демографической нагрузки / Н.Н. Чаусов, Н.А. Коняшина, Л.А. Чаусова // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей. – Калуга: ФБГОУ ВПО «Калужский государственный университет им. К.Э.Циолковского», 2019. – С. 143-147. – EDN CGEPLV.

7. Бычкова, Н.А. Скандинавская ходьба – путь к долголетию / Н.А. Бычкова, А.А. Мигел // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей. – Калуга: Издательство Калужского государственного университета им. К.Э. Циолковского, 2020. – С. 50-54.

8. Федин, С.М. Современные условия жизни людей пожилого возраста в России / С.М. Федин, Л.А. Чаусова // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей. – Калуга: ФБГОУ ВПО «Калужский государственный университет им. К.Э.Циолковского», 2019. – С. 140-143. – EDN HVOPXC.

9. Сложеникин, Д.А. Развитие государственного управления в условиях цифровизации / Д.А. Сложеникин, Н.Ю. Чаусов // Научные труды Калужского государственного университета имени К.Э. Циолковского, Калуга, 08–09 апреля 2020 года. – Калуга: Издательство Калужского государственного университета им. К.Э. Циолковского, 2020. – С. 1175-1180. – EDN MLIJHZ.

10. Ларина, Т. С. Повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг населению с помощью ГИС ЖКХ / Т.С. Ларина, А.Л. Ткаченко, Е.В. Широкова // Дневник науки. – 2022. – № 1(61). – EDN NSTPIY.

11. Ткаченко, А. Л. Применение программных продуктов в сфере бизнес аналитики / А.Л. Ткаченко, В.И. Кузнецова, Г.В. Заплатин // Информационные

технологии. Проблемы и решения. – 2021. – № 3(16). – С. 26-32.

12. Гераскина, Е.В. Индустриальные парки как фактор развития несырьевой экономики Калужского региона / Е.В. Гераскина, А.А. Мигел // Направления социально-экономического развития региональной экономики, Калуга, 24 марта 2015 года / под редакцией А.А. Мигел, Е.Л. Александрова. – Калуга: Эйдос, 2015. – С. 37-41.

References:

1. Municipal management system: textbook / V.B. Zotov, A.A. Sapozhnikov, O.S. Syomkina [etc.]; edited by V. B. Zotova. – Moscow: KnoRus, 2018. – 679 p.

2. Gagarina, S.N. Review of scientific approaches to measuring and assessing the quality of life of the population / S.N. Gagarina, N.Yu. Chausov, T.A. Burtseva // Management of economic systems: electronic scientific journal. – 2019. – №. 1(119). – P. 21. – EDN YWNZFR.

3. Chausov, N.Yu. Development of physical culture and sports in the Kaluga region as a criterion for the quality of life of the population / N.Yu. Chausov, S.N. Gagarina // Scientific works of Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky. – Kaluga: FBGOU VPO «Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky», 2017. – P. 198-203. – EDN ZAKOTB.

4. Kasterov, V.E. Healthy lifestyle - the path to active longevity / V.E. Kasterov, D.A. Tretyakov, N.Yu. Chausov // Current problems of active longevity and quality of life of older people. – Kaluga: FBGOU VPO «Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky», 2019. – P. 83-89. – EDN WTBRJY.

5. Slozhenikin, D.A. Current problems of employment of pensioners in Russia / D.A. Slozhenikin, A.A. Miguel // Current problems of active longevity and quality of life of elderly people. – Kaluga: Publishing house of Kaluga State University. K.E. Tsiolkovsky, 2020. – P. 127-132. – EDN SGJIJE.

6. Chausov, N.N. Active longevity as a factor in reducing the demographic burden / N.N. Chausov, N.A. Konyashina, L.A. Chausova // Current problems of active longevity and quality of life of older people. – Kaluga: FBGOU VPO «Kaluga State

University named after K.E. Tsiolkovsky», 2019. – P. 143-147. – EDN CGEPLV.

7. Bychkova, N.A. Nordic walking - the path to longevity / N.A. Bychkova, A.A. Miguel // Current problems of active longevity and quality of life of older people. – Kaluga: Publishing house of Kaluga State University. K.E. Tsiolkovsky, 2020. – pp. 50-54.

8. Fedin, S.M. Modern living conditions of elderly people in Russia / S.M. Fedin, L.A. Chausova // Current problems of active longevity and quality of life of elderly people. – Kaluga: FBGOU VPO «Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky», 2019. – P. 140-143. – EDN HVOPXC.

9. Slozhenikin, D.A. Development of public administration in the conditions of digitalization / D.A. Slozhenikin, N.Yu. Chausov // Scientific works of Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky, Kaluga, April 08–09, 2020. – Kaluga: Publishing house of Kaluga State University. K.E. Tsiolkovsky, 2020. – P. 1175-1180. – EDN MLIJHZ.

10. Larina, T.S. Improving the quality of provision of state and municipal services to the population using GIS housing and communal services / T.S. Larina, A.L. Tkachenko, E.V. Shirokova // Diary of Science. – 2022. – № 1(61). – EDN NSTPIY.

11. Tkachenko, A.L. Application of software products in the field of business analytics / A.L. Tkachenko, V.I. Kuznetsova, G.V. Zaplatin // Information technologies. Problems and solutions. – 2021. – №. 3(16). – P. 26-32.

12. Geraskina, E.V. Industrial parks as a factor in the development of the non-resource economy of the Kaluga region / E.V. Geraskina, A.A. Miguel // Directions of socio-economic development of the regional economy, Kaluga, March 24, 2015 / edited by A.A. Miguel, E.L. Alexandrova. – Kaluga: Eidos, 2015. – pp. 37-41.